

(একই তারিখ ও স্মারকে স্থলাভিষিক্ত)

গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়

পরিকল্পনা বিভাগ

এনইসি-একনেক ও সমন্বয় অনুবিভাগ

একনেক শাখা-১

www.plandiv.gov.bd

স্মারক: ২০.০০.০০০০.৪১১.১৪.০৫৩.২০-২৪০

তারিখ: ২৮ ভাদ্র ১৪২৮  
১২ সেপ্টেম্বর ২০২১**বিষয়: উন্নয়ন প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রতিবেদনের বাংলা ও পরিমার্জনকৃত ইংরেজি ফরম্যাট প্রেরণ।**

সূত্র: ২০.০০.০০০০.৪১১.১৪.০৫৩.২০-৩৪, তারিখ: ৩১.০১.২০২১।

উপর্যুক্ত বিষয় ও সূত্রস্থ পত্রের পরিপ্রেক্ষিতে জানানো যাচ্ছে যে, উন্নয়ন প্রকল্পের জন্য সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রতিবেদনের ইংরেজি ফরম্যাট ৩১.০১.২০২১ তারিখ জারি করা হয়েছে। উক্ত ফরম্যাটের বাংলা সংস্করণ প্রণয়ন করা হয়েছে (কপি সংযুক্ত)। ফরম্যাটের বাংলা সংস্করণের সাথে সামঞ্জস্য রেখে ইংরেজি ফরম্যাট কিছুটা পরিমার্জন করা হয়েছে (কপি সংযুক্ত)।

২। বর্ণিতাবস্থায়, উন্নয়ন প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রতিবেদনের বাংলা ফরম্যাট ও পরিমার্জনকৃত ইংরেজি ফরম্যাট পরবর্তী প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য নির্দেশক্রমে এতদসঙ্গে প্রেরণ করা হলো।

সংযুক্তি: বর্ণনামতে বাংলা ০৭ (সাত) ও ইংরেজি ০৭ (সাত) পৃষ্ঠা।

*নিশাত*  
২২.০৯.২০২১  
(নিশাত জাহান)  
উপপ্রধান  
ফোন: ৯১৮০৮৮৩

**বিতরণ (জ্যেষ্ঠতার ক্রমানুসারে নয়):**

০১. মন্ত্রিপরিষদ সচিব, মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ, বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা।
০২. মুখ্য সচিব, প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়, পুরাতন সংসদ ভবন, তেজগাঁও, ঢাকা।
০৩. মুখ্য সমন্বয়ক (এসডিজি), প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয়, তেজগাঁও, ঢাকা।
০৪. সিনিয়র সচিব/সচিব, ..... মন্ত্রণালয়/বিভাগ।
০৫. সদস্য, ..... বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন।

**সদয় অবগতি জন্য অনুলিপি (জ্যেষ্ঠতার ক্রমানুসারে নয়) :**

০১. প্রধান, ..... বিভাগ, পরিকল্পনা কমিশন।
০২. যুগ্মপ্রধান এনইসি, একনেক ও সমন্বয় অনুবিভাগ, পরিকল্পনা বিভাগ, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।
০৩. মাননীয় মন্ত্রীর একান্ত সচিব, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।
০৪. মাননীয় প্রতিমন্ত্রীর একান্ত সচিব, পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।
০৫. সচিব মহোদয়ের একান্ত সচিব, পরিকল্পনা বিভাগ, শেরে বাংলা নগর, ঢাকা।



----- মন্ত্রণালয়/বিভাগ  
গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

সম্ভাব্যতা সমীক্ষা -- (প্রকল্পের/প্রকল্পসমূহের নাম)

\_\_\_\_\_ (মাস) ২০ \_\_\_\_\_

## সারসংক্ষেপ

সম্ভাব্যতা সমীক্ষার মৌলিক পর্যবেক্ষণ এবং সুপারিশমালার আলোকে সার-সংক্ষেপ উপস্থাপন করতে হবে।

## প্রকল্পের সম্ভাব্যতা সমীক্ষা প্রতিবেদন

### অনুচ্ছেদ ১: মৌলিক তথ্য

১.	প্রকল্পের নাম (সমীক্ষার ভিত্তিতে গৃহীতব্য প্রকল্প)	:	
২.	(ক) উদ্যোগী মন্ত্রণালয়/বিভাগ (খ) বাস্তবায়নকারী সংস্থা	:	
৩.	প্রকল্পের উদ্দেশ্যসমূহ (সমীক্ষার ভিত্তিতে গৃহীতব্য প্রকল্প)	:	
৪.	প্রকল্পের আনুমানিক ব্যয় (কোটি টাকায়)	:	
৫.	সেক্টর এবং সাব-সেক্টর	:	
৬.	প্রকল্পের ধরন (পরিবেশ সংরক্ষণ বিধিমালা, ১৯৯৭ ভিত্তিতে)	:	
৭.	প্রকল্পের ভৌগলিক অবস্থান (ক) দেশব্যাপী (খ) বিভাগ (গ) জেলা (ঘ) উপজেলা (ঙ) অন্যান্য (সিটি কর্পোরেশন/পৌরসভা)	:	
৮.	প্রকল্পের মেয়াদ (সমীক্ষার ভিত্তিতে গৃহীতব্য প্রকল্প)	:	(ক) আরম্ভ: (খ) সমাপ্ত:

### অনুচ্ছেদ ২: ভূমিকা

নিম্নলিখিত বিষয়সমূহ বর্ণনা করতে হবে:

- (ক) প্রকল্পের পটভূমি: যৌক্তিকতা এবং সূচনা (সংশ্লিষ্ট তথ্যসূত্র উল্লেখ করতে হবে);
- (খ) সম্ভাব্যতা সমীক্ষার উদ্দেশ্যসমূহ;
- (গ) সম্ভাব্যতা সমীক্ষার পদ্ধতি এবং প্রণালী; এবং
- (ঘ) সম্ভাব্যতা সমীক্ষার সংগঠন/কাঠামো।

### অনুচ্ছেদ ৩: বাজার/চাহিদা বিশ্লেষণ

প্রকল্প বাস্তবায়নে সরকারি খাতে বিনিয়োগের যৌক্তিকতা/প্রয়োজনীয়তাসহ নিম্নবর্ণিত বিষয়ের সাথে সংশ্লিষ্টতা সম্পর্কে উপস্থাপন করতে হবে:

- (ক) সমস্যা চিহ্নিতকরণ: সমস্যা ও সমস্যার কারণ (প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ) চিহ্নিত করতে হবে এবং তা সমাধানের জন্য একটি সুস্পষ্ট রূপরেখা বর্ণনা করতে হবে। এক্ষেত্রে সরকারি খাতে বিনিয়োগ করা না হলে অর্থাৎ প্রকল্প গ্রহণ করা না হলে সম্ভাব্য ফলাফল (Consequences) সম্পর্কে সংক্ষিপ্তভাবে বর্ণনা করতে হবে।
- (খ) প্রকল্প ধারণার প্রাসঙ্গিকতা: বৈশ্বিক ও জাতীয় উন্নয়ন পরিকল্পনা/নীতি এবং সংশ্লিষ্ট সেক্টরের কৌশলগত উদ্দেশ্য/লক্ষ্যের সাথে প্রকল্পের লক্ষ্য ও উদ্দেশ্যের (Goals, Outcomes & Outputs) সম্পৃক্ততা (Linkage) উল্লেখ করতে হবে এবং প্রস্তাবিত প্রকল্পের প্রয়োজনীয়তা/যৌক্তিকতা তুলে ধরতে হবে।
- (গ) প্রস্তাবিত প্রকল্পের আওতায় গৃহীতব্য কার্যাবলী: সমস্যা সমাধানের জন্য প্রস্তাবিত প্রকল্পের মাধ্যমে যে সকল কার্যক্রম গ্রহণ করা প্রয়োজন (এই প্রকল্পের ইনপুটস এবং আউটপুট) তা বর্ণনা করতে হবে। উল্লিখিত সমস্যা সমাধানের জন্য



প্রকল্প বাস্তবায়নকারি সংস্থা কিংবা অন্যান্য সংস্থা কর্তৃক ইতঃপূর্বে গৃহীত কার্যক্রম সম্পর্কে বর্ণনা করতে হবে (যদি থাকে)।

- (ঘ) অংশীজন (স্টেকহোল্ডার): প্রকল্প বাস্তবায়ন পর্যায়ে এবং বাস্তবায়ন-উত্তর পর্যায়ে পরিচালনার সাথে সম্পৃক্ত হতে পারে এ ধরনের অংশীজন চিহ্নিত করতে হবে।
- (ঙ) চাহিদা বিশ্লেষণ: নিম্ন বর্ণিত বিষয়াদি বিস্তারিত পর্যালোচনাপূর্বক সরকারি খাতে বিনিয়োগের প্রয়োজনীয়তা সম্পর্কে উল্লেখ করতে হবে:
- বর্তমান চাহিদা (বিভিন্ন ধরনের ব্যবহারকারীর জন্য পরিষেবা সরবরাহকারী/নিয়ন্ত্রক সংস্থা/মন্ত্রণালয়/জাতীয় ও আঞ্চলিক পরিসংখ্যান অফিস হতে সরবাহকৃত পরিসংখ্যানের ভিত্তিতে);
  - প্রস্তাবিত প্রকল্পটি গ্রহণ করা হলে এবং গ্রহণ করা না হলে উভয় পরিস্থিতিতে (নির্ভরযোগ্য মডেলের উপর ভিত্তি করে) ভবিষ্যৎ চাহিদা নিরূপন; এবং
  - বিদ্যমান বিধি-বিধান, প্রযুক্তিগত উন্নয়ন ইত্যাদি বিবেচনায় প্রকল্প বাস্তবায়নে সীমাবদ্ধতা এবং উত্তরণের উপায়।
- (চ) SWOT বিশ্লেষণ: প্রকল্প বাস্তবায়নে সকল ইতিবাচক দিক (Strengths), সীমাবদ্ধতা/দুর্বলতা (Weakness), সুযোগ (Opportunities) ও হুমকি (Threats) চিহ্নিত করে তা বিশ্লেষণ করতে হবে।

#### অনুচ্ছেদ ৪: কারিগরি, প্রযুক্তিগত ও প্রকৌশলগত বিষয়াদি বিশ্লেষণ

নিম্নবর্ণিত বিষয়গুলোর সাথে প্রস্তাবিত প্রকল্পের সংশ্লিষ্টতা বিশ্লেষণ করে সংক্ষিপ্তভাবে উপস্থাপন করতে হবে:

- (ক) অবস্থান: প্রকল্প এলাকা নির্বাচনের যৌক্তিকতাসহ ভৌগোলিক চিত্রে (মানচিত্রে চিহ্নিত করে এবং সম্ভাব্য ক্ষেত্রে ভূ-স্থানাঙ্ক চিহ্নিত করে) প্রকল্প এলাকার বর্ণনা। প্রকল্পের জন্য জমি প্রাপ্তি একটি গুরুত্বপূর্ণ বিষয়; প্রস্তাবিত প্রকল্পের জন্য চিহ্নিত জমির মালিকানা কিংবা প্রকল্পের জন্য ব্যবহার সংক্রান্ত বিস্তারিত তথ্য উল্লেখ করতে হবে। চিহ্নিত জমি বাস্তবায়নকারী কর্তৃপক্ষের মালিকানাধীন কিনা কিংবা ব্যক্তি/অন্য কোন সংস্থার মালিকানাধীন জমি অধিগ্রহণ/অধিযাচন (Acquisition/Requisition) প্রয়োজন হবে কিনা এবং কোন ইউলিটি স্থানান্তরের প্রয়োজন হবে কিনা এ সংক্রান্ত বিষয়াদি বিস্তারিতভাবে বিশ্লেষণপূর্বক উপযুক্ত প্রমাণকসহ উপস্থাপন করতে হবে। এছাড়া, মানচিত্রে প্রকল্পের সাইটসহ প্রস্তাবিত স্থানে দুর্যোগ ঝুঁকির সমস্যা (বিদ্যমান ও ভবিষ্যত) চিহ্নিত করতে হবে।
- (খ) কারিগরি নকশা: প্রকল্পের মূল কর্মকাণ্ড/কার্যক্রমের বর্ণনা, প্রযুক্তি, কারিগরি নকশা এবং বিস্তারিত স্পেসিফিকেশন সম্পর্কিত বিশদ বিবরণ থাকতে হবে। মূল আউটপুটের সূচক, কাজের ভৌত পরিমাণের একক (মিটার, বর্গমিটার, কিলোমিটার, সংখ্যা, জনমাস ইত্যাদি) ও অন্যান্য বিষয় উল্লেখ করতে হবে। দুর্যোগপ্রবণ অঞ্চলের জন্য গৃহীত প্রকল্পের ক্ষেত্রে জলবায়ু পরিবর্তন, পরিবেশ কিংবা অন্য কোন বিরূপ প্রভাব আছে কিনা তা চিহ্নিত করতে হবে এবং তা মোকাবিলায় বিষয় বিবেচনা করে কারিগরি নকশায় সংযুক্ত/প্রতিফলন করতে হবে।
- (গ) আউটপুট পরিকল্পনা: আউটপুট এবং প্রত্যাশিত ব্যবহার সংক্রান্ত বিবরণ থাকতে হবে। এক্ষেত্রে প্রকল্পের আউটপুট হিসেবে প্রক্ষেপিত সেবা/পরিষেবার বর্ণনা থাকতে হবে।
- (ঘ) ব্যয় প্রাক্কলন: প্রকল্পের জন্য নকশা প্রণয়ন, প্রকল্প বাস্তবায়ন এবং প্রকল্প বাস্তবায়ন-উত্তর পরিচালনা ইত্যাদি পর্যায়ে আর্থিক সংশ্লিষ্টতা বিবেচনায় নিয়ে প্রমাণকের (ব্যয় প্রাক্কলনের ভিত্তি) আলোকে স্তরভিত্তিক (বাস্তবায়নপূর্ব, বাস্তবায়নকালীন ও বাস্তবায়ন-উত্তর) ব্যয় প্রাক্কলন করতে হবে।
- (ঙ) প্রকল্প বাস্তবায়নের সময় নির্ধারণ: ভৌত কাজের পরিমাণ, প্রকল্প বাস্তবায়নে সংস্থার প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা, বরাদ্দ প্রবাহ (এমটিবিএফ সিলিং/প্রক্ষেপণ ও অন্যান্য), প্রকল্পের অগ্রাধিকার ইত্যাদি প্রাসঙ্গিক বিষয়াদি পর্যালোচনা করে প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য বাস্তবসম্মতভাবে একটি সময়সীমা নিরূপন করতে হবে। প্রস্তাবিত ভৌত কাজের সম্ভাব্য কর্মপরিকল্পনা (যেমন: গ্যান্ট চার্ট) সংযুক্ত করা যেতে পারে।



## অনুচ্ছেদ ৫: পরিবেশগত স্থায়িত্ব, জলবায়ু সহনশীলতা এবং দুর্যোগ ঝুঁকি বিশ্লেষণ

### ৫.১ পরিবেশগত, জলবায়ু পরিবর্তন এবং দুর্যোগ ঝুঁকি বিশ্লেষণ

পরিবেশ, দুর্যোগ ও জলবায়ু পরিবর্তনের প্রভাবে সম্ভাব্য ক্ষতি এবং সম্ভাব্য ক্ষতিপূরণে অর্থনৈতিক প্রভাব সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। এক্ষেত্রে নিম্ন বর্ণিত মূল বিষয়গুলো বিবেচনায় নেয়া প্রয়োজন:

- (ক) পরিবেশ, দুর্যোগ ও জলবায়ু পরিবর্তনের ক্ষেত্রে আলোচ্য প্রকল্পের কোন প্রভাব বা ঝুঁকি আছে কি না এবং থাকলে তা কী (বিদ্যমান বিপর্যয় ও জলবায়ু পরিবর্তন সম্পর্কিত ঝুঁকি বাড়ার ক্ষেত্রে প্রকল্পের কোন প্রভাব এবং/অথবা নতুন কোন ঝুঁকির উদ্ভব হবে কি না)?
- (খ) এই ঝুঁকি হ্রাস করার জন্য কোন ব্যবস্থা নেওয়া হয় কি না?
- (গ) নেতিবাচক প্রভাব হ্রাস/প্রশমিত করতে কী পরিমাণ অর্থ ব্যয়ের প্রয়োজন হতে পারে?
- (ঘ) সরাসরি এ ধরনের ব্যয় না করে প্রয়োজনীয় পরিষেবা বা পণ্য সরবরাহ অব্যাহত রাখার জন্য কোন বিকল্প উপায় আছে কি না এবং থাকলে বিকল্প উপায়ের জন্য কত ব্যয় প্রয়োজন হতে পারে?
- (ঙ) প্রকল্পের জন্য কী ধরনের মূল্যায়ন প্রয়োজন (যেমন: ইআইএ/ডিআইএ)?
- (চ) প্রকল্প বাস্তবায়নে পুনর্বাসন সংক্রান্ত কোন বিষয় জড়িত আছে কি না? থাকলে পুনর্বাসন পরিকল্পনা (মোডালিটি) সম্পর্কে বিস্তারিতভাবে উল্লেখ করতে হবে।

### ৫.২ প্রকল্পের দুর্যোগ সহনশীলতা মূল্যায়ন

প্রকল্প বাস্তবায়নকালে উদ্ভূত হতে পারে এরূপ অনির্ধারিত কতিপয় বিষয়:

- (ক) জরুরী দুর্যোগ ব্যবস্থাপনার জন্য আকস্মিক পরিকল্পনা: জরুরি প্রয়োজনে উদ্ধার পরিকল্পনা, ইউটিলিটি পরিষেবা বন্ধ করার প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা এবং বিপর্যয়কালে (আগুন, ভূমিকম্প, বন্যা, ঘূর্ণিঝড় ইত্যাদি) গুরুত্বপূর্ণ জরুরি ব্যবস্থা গ্রহণ সম্পর্কে বর্ণনা থাকতে হবে।
- (খ) ধারাবাহিক কর্মপরিকল্পনা: পুনরুদ্ধার পরিকল্পনা এবং জরুরি ব্যবস্থাপনা পরিকল্পনা সম্পর্কিত বিস্তারিত রূপরেখা থাকতে হবে। জরুরি অবস্থায় বিভিন্ন ইউটিলিটি পরিষেবা কিভাবে সরবরাহ করা হবে তা সংশ্লিষ্ট সকলকে অবহিতকরণের ব্যবস্থা থাকতে হবে।
- (গ) পুনরুদ্ধারের সময়: দুর্যোগের পর পুনরুদ্ধার এবং পুনর্বাসনের জন্য কত সময়ের প্রয়োজন হতে পারে তা উল্লেখ করতে হবে।
- (ঙ) অবশিষ্ট ঝুঁকি: ক্ষয়-ক্ষতি সম্পর্কে বিস্তারিত তথ্য সরবরাহ এবং আরো কোন ঝুঁকি আছে কিনা সে প্রতিবেদনসহ ঝুঁকি হ্রাসের পর্যাপ্ত ব্যবস্থা গ্রহণ করতে হবে।

## অনুচ্ছেদ ৬: আয়-ব্যয় বিশ্লেষণ

### ৬.১ আর্থিক বিশ্লেষণ

নিম্ন বর্ণিত বিকল্প বিশ্লেষণসহ ব্যয় ও উপকারের (Costs & Benefits) উপাদানগুলো বাজার মূল্যে বিবেচনা করতে হবে:

- (ক) আয় ও ব্যয়ের (Costs & Benefits) উপাদান চিহ্নিতকরণ;
- (খ) আয় ও ব্যয়ের (Costs & Benefits) উপাদান আর্থিক মূল্যে রূপান্তর;
- (গ) নগদ প্রবাহ (Cash Flow) নিরূপন;
- (ঘ) প্রকল্পের আয়-ব্যয় বিশ্লেষণে বিবেচ্য গুরুত্বপূর্ণ অনুমিতি চিহ্নিতকরণ; এবং
- (ঙ) প্রকল্পের নিম্নলিখিত সূচকসমূহ নিরূপন এবং ফলাফল ব্যাখ্যা:
  - (i) ফিন্যান্সিয়াল নীট প্রেজেন্ট ভ্যালু (FNPV)
  - (ii) ফিন্যান্সিয়াল বেনিফিট কন্সট রেশিও (FBCR)
  - (iii) ফিন্যান্সিয়াল ইন্টারনাল রেট অব রিটার্ন (FIRR)





## ৬.২ অর্থনৈতিক বিশ্লেষণ

স্ট্যান্ডার্ড কনভার্শন ফ্যাক্টর (SCF) ব্যবহার করে আর্থিক উপাত্তগুলোকে অর্থনৈতিকভাবে সমন্বয়পূর্বক সামষ্টিক অর্থনীতির দৃষ্টিকোণ থেকে প্রকল্পের আয়-ব্যয় মূল্যায়ন।

- (ক) প্রকল্পের প্রত্যক্ষ ও পরোক্ষ আয়-ব্যয়ের উপাদান চিহ্নিতকরণ;
- (খ) প্রয়োজনে সামঞ্জস্যকরণ;
- (গ) সরকার কর্তৃক নির্ধারিত স্ট্যান্ডার্ড কনভার্শন ফ্যাক্টর (এসসিএফ) ব্যবহার করে কিংবা অন্য কোন প্রমিত পদ্ধতি অনুসরণপূর্বক আয়-ব্যয়ের (Costs & Benefits) উপাদানগুলোকে অর্থনৈতিক মূল্যে রূপান্তর;
- (ঘ) নগদ প্রবাহ (Cash Flow) নিরূপণ;
- (ঙ) গুরুত্বপূর্ণ অনুমিতিসমূহ চিহ্নিতকরণ;
- (চ) প্রকল্পের নিম্নলিখিত সূচকসমূহ নিরূপণ এবং ফলাফল ব্যাখ্যা:
  - (i) ইকনমিক নীট প্রেজেন্ট ভ্যালু (ENPV)
  - (ii) ইকনমিক বেনিফিট কস্ট রেশিও (EBCR)
  - (iii) ইকনমিক ইন্টারনাল রেট অব রিটার্ন (EIRR)

### অনুচ্ছেদ ৭: মানব সম্পদ ও প্রশাসনিক সক্ষমতা বিশ্লেষণ (প্রকল্প বাস্তবায়নকালে এবং বাস্তবায়ন-উত্তরকালে)

প্রকল্প বাস্তবায়ন পর্যায়ে এবং বাস্তবায়ন-উত্তর পর্যায়ে (Operational Phase) বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা (কারিগরি ও আর্থিক) পর্যালোচনা করতে হবে। বিশেষ করে প্রকল্পের আউটপুট হিসেবে নির্মিত/স্থাপিত অবকাঠামো ও স্থাপনা পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় অভিজ্ঞ ও দক্ষ জনবল রয়েছে কিনা এবং এর জন্য সংস্থার পরিচালন বাজেটে প্রয়োজনীয় ব্যয় নির্বাহের সংস্থান আছে কিনা এ সম্পর্কে সুনির্দিষ্টভাবে উল্লেখ করতে হবে। এক্ষেত্রে নিম্নবর্ণিত বিষয়গুলো বিবেচনায় নিতে হবে:

- (ক) প্রকল্প বাস্তবায়ন পর্যায়ে এবং প্রকল্পের আওতায় নির্মিত/স্থাপিত অবকাঠামো ও স্থাপনা পরিচালনার জন্য কোন ধরনের অভিজ্ঞ ও দক্ষ জনবল প্রয়োজন?
- (খ) প্রকল্প বাস্তবায়নকালে প্রয়োজনীয় জনবলের যোগান দেওয়ার সক্ষমতা প্রকল্প বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের আছে কি না? না থাকলে সুনির্দিষ্ট পরামর্শ/সুপারিশ প্রদান;
- (গ) প্রকল্প বাস্তবায়ন-উত্তর পর্যায়ে (Operational Phase) কার্যক্রম পরিচালনার জন্য বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা (কারিগরি ও আর্থিক) আছে কি না? না থাকলে সুনির্দিষ্ট পরামর্শ/সুপারিশ প্রদান;
- (ঘ) প্রকল্পের আওতায় নির্মিত/স্থাপিত অবকাঠামো, স্থাপনা ইত্যাদি পরিচালনার জন্য প্রয়োজনীয় অভিজ্ঞ ও দক্ষ জনবল রয়েছে কি না? না থাকলে সুনির্দিষ্ট পরামর্শ/সুপারিশ প্রদান;
- (ঙ) প্রকল্পের আওতায় নির্মিত/স্থাপিত অবকাঠামো, স্থাপনা ইত্যাদি পরিচালনার জন্য সংস্থার পরিচালন বাজেটে প্রয়োজনীয় ব্যয় নির্বাহের সংস্থান আছে কি না? না থাকলে সুনির্দিষ্ট পরামর্শ/সুপারিশ প্রদান;
- (চ) প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য সম্ভাব্য মেয়াদ (সময়) বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতার সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ কি না? এক্ষেত্রে বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষ কর্তৃক বর্তমানে বাস্তবায়নাধীন অন্যান্য প্রকল্প এবং ইতঃপূর্বে বাস্তবায়িত প্রকল্পের অভিজ্ঞতা পর্যালোচনা করে তুলানামূলক বিবরণী প্রদান।



#### অনুচ্ছেদ ৮: প্রাতিষ্ঠানিক ও আইনগত বিষয় বিশ্লেষণ

প্রকল্প বাস্তবায়ন পর্যায়ে এবং বাস্তবায়ন-উত্তর পর্যায়ে কার্যক্রম পরিচালনার ক্ষেত্রে আইনগত কোন প্রতিবন্ধকতা আছে কি না? থাকলে তা চিহ্নিত করতে হবে। যেমন:

- (ক) বুলস অব বিজনেস অনুযায়ী প্রস্তাবিত প্রকল্প বাস্তবায়নের বিষয়টি প্রকল্প বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের কর্মপরিধির মধ্যে পড়ে কিনা তার বিস্তারিত বিবরণ;
- (খ) বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের বিদ্যমান সক্ষমতা এবং অবকাঠামোগত সুবিধা সঠিকভাবে ব্যবহৃত হচ্ছে কি না?
- (গ) বিদ্যমান নীতিমালা এবং/অথবা প্রাতিষ্ঠানিক কাঠামোর কোন সমন্বয়ের (সংস্কার) প্রয়োজন হবে কি না?
- (ঘ) প্রস্তাবিত প্রকল্প বাস্তবায়নের পূর্বে কি ধরনের সমন্বয়ের প্রয়োজন হবে?
- (ঙ) সংশ্লিষ্ট সংস্থার দক্ষতা ও সক্ষমতা প্রকল্প বাস্তবায়নের সাথে সামঞ্জস্যপূর্ণ কি না?
- (চ) বাস্তবায়নকারি কর্তৃপক্ষের বাজেটের মধ্যে সীমিত থেকে নির্ধারিত সময়ের মধ্যে প্রকল্প বাস্তবায়ন সম্পন্ন করা হলে কোন প্রণোদনা কিংবা কিংবা ব্যর্থ হলে কোন ব্যবস্থা গ্রহণের সুযোগ থাকছে কি না?
- (ছ) পদ্ধতিগত প্রশাসনিক কোন বিষয় আছে কি না, যা প্রকল্প বাস্তবায়নকে প্রভাবিত করতে পারে? থাকলে তা চিহ্নিত করে গৃহীতব্য ব্যবস্থা সম্পর্কে উল্লেখ করতে হবে;
- (জ) কোন ক্রস কাটিং চ্যালেঞ্জ আছে কি না? থাকলে তা চিহ্নিত করে উত্তরণের উপায় সম্পর্কে উল্লেখ করতে হবে;
- (ঝ) অন্যান্য (যদি থাকে)

#### অনুচ্ছেদ ৯: ঝুঁকি ও সংবেদনশীলতা বিশ্লেষণ

প্রকল্পের সময়কাল জুড়ে আয়-ব্যয় (Costs & Benefits) প্রবাহের অনিশ্চয়তা থাকলে তা বিবেচনা করতে হবে। বিভিন্ন অবস্থার (Scenario) ভিত্তিতে সিমুলেট করা এবং সংশ্লিষ্ট চুক্তির আলোকে কীভাবে ঝুঁকি হ্রাস করা যায় সে সম্পর্কে দিক-নির্দেশনা তৈরি করতে হবে। এক্ষেত্রে নিম্নবর্ণিত বিষয় বিবেচনা নিতে হবে:

- (ক) প্রকল্প বাস্তবায়নকে প্রভাবিত করতে পারে এমন প্রধান ঝুঁকিগুলো কী কী?
- (খ) ঝুঁকি দ্বারা প্রকল্প বাস্তবায়ন কীভাবে প্রভাবিত হতে পারে?
- (গ) ঝুঁকি উত্তরণের জন্য কি কি ব্যবস্থা গ্রহণের প্রয়োজন হবে?
- (ঘ) উল্লেখযোগ্যভাবে পৃথক পরিবেশে আর্থিক ও অর্থনৈতিক মডেলগুলোতে ব্যবহৃত অনুমিতসমূহ কতটা সংবেদনশীল?
- (ঙ) ঝুঁকি, আইনগত ও নিয়ন্ত্রণ সংক্রান্ত কোন বাধ্যবাধকতা আছে কি না? থাকলে তা দ্বারা প্রকল্প বাস্তবায়ন কতটা বাধাগ্রস্ত হতে পারে এবং প্রকল্পের সুবিধা কতটুকু হ্রাস পেতে পারে?

#### অনুচ্ছেদ ১০: বিকল্প প্রস্তাবনা বিশ্লেষণ

সুনির্দিষ্ট প্রস্তাবনা/সুপারিশ এবং যৌক্তিকতাসহ বিকল্প প্রস্তাবনা বিশ্লেষণ করতে হবে। এক্ষেত্রে প্রস্তাবিত প্রকল্পের উদ্দেশ্য ও লক্ষ্য অর্জনের জন্য প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে বিভিন্ন প্রযুক্তি ও কৌশল বিবেচনাপূর্বক এগুলোর সুবিধা-অসুবিধা বর্ণনাসহ যে প্রযুক্তি কিংবা কৌশল সুপারিশ করা হচ্ছে তার যৌক্তিকতাসহ বর্ণনা করতে হবে।

#### অনুচ্ছেদ ১১: সুপারিশ ও উপসংহার

প্রকল্প বাস্তবায়নকে বাধাগ্রস্ত করতে পারে এ ধরনের জটিল বিষয় চিহ্নিত করে তা সমাধানের জন্য সুনির্দিষ্ট প্রস্তাব করতে হবে যা সমীক্ষার বিভিন্ন দিক বিশ্লেষণ দ্বারা সমর্থিত।

#### অনুচ্ছেদ ১২: সংযুক্তি

কারিগরি, প্রযুক্তিগত ও প্রকৌশলগত বিস্তারিত ডিজাইন, স্থাপনার প্রোটোটাইপ ডিজাইন, আর্থিক ও অর্থনৈতিক মডেল এবং সংশ্লিষ্ট সহায়ক দলিলপত্র সংযুক্ত করতে হবে।





**Ministry of -----**  
**Government of the People's Republic of Bangladesh**

**Feasibility Study for -- (Name of the Project/Projects)**

**----- (Month) 20--**

# **Executive Summary**

**Summarise the key findings of the Feasibility Study and recommendations.**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. J. J.', located at the bottom right of the page.

# Project Feasibility Study Report

## Section 1: Basic Information

1.	Name of the Project	:	
2.	(a) Sponsoring Ministry/Division (b) Implementing Agency	:	
3.	Project Objectives (Project to be taken based on the study)	:	
4.	Estimated Project Cost (Taka in Crore)	:	
5.	Sector & Sub-Sector	:	
6.	Project Category (Based on Environment Conservation Rules 1997)	:	
7.	Project Geographic Location (a) Countrywide (b) Division (c) District (d) Upazila (e) Others (City Corporation/Pourashva)	:	
8.	Project Duration	:	

## Section 2: Introduction

### Describe the following:

- Project Background: Rationale and genesis (Mention the sources of information through reviewing the relevant documents);
- Objectives of the feasibility study;
- Approach and methodology of the feasibility study; and
- Organization of the feasibility study.

## Section 3: Market/Demand Analysis

This section assesses the need for public investments and involves the elements listed below:

- Problem Statement:** Provide an explicit definition of the problem to be addressed, identify the likely causes (both direct and indirect) of the problem and give a brief insight of the likely consequences if no intervention in public sector is made.
- Relevance of the Project Idea:** Justify the need for the proposed project by linking the project(s) goals, outcomes and outputs to Global/National Development Plans/Policies and Sector Strategic objectives.
- Proposed Project Interventions:** Describe the interventions (project inputs & outputs) that need to be undertaken by the government through the proposed project to address the problem, describe the interventions undertaken earlier to solve this problem by this organization or other organizations (if any).





- (d) **Stakeholders:** Identify the key stakeholders that are likely to be associated with the project interventions.
- (e) **Demand Analysis:** Identify the need for public investments by assessing:
  - (i) Current demand (based on statistics provided by service providers/regulators/ ministries/national & regional statistical offices for the various types of users);
  - (ii) Future demand (based on reliable demand forecasting models) in both the scenarios with and without the project; and
  - (iii) Various constraints and means to meet the demand including government regulations, technological developments etc.
- (f) **SWOT Analysis:** Identify the Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats to the project.

#### **Section 4: Technical/Technological & Engineering analysis**

A summary of the proposed project shall be presented with the following headings:

- (a) **Location:** description of the location of the project including a geographical illustration (map and/or geo-coordinates) with justification. Availability of land is a key aspect; evidence should be provided that the land is owned (or can be accessed) by the organization, which has the full title to use it, or has to be purchased (or rented) through acquisition/requisition process. Besides, it should address if any kind of utility shifting is required. Identify the issues of disaster risks (existing and future) in the proposed location along with project site on hazard map.
- (b) **Technical design:** description of the main components, technology adopted, design, standards and specifications. Key output indicators should be defined as the key physical quantities produced (e.g. meters, sq. meters, kilometers, numbers, manmonths, etc.). If the project is in disaster prone areas and has the probability of climate change impact, disaster and climate change risks related information should be integrated in technical design in order to address the impact of hazards on the project.
- (c) **Output plan:** description of the output and the expected utilization rate. These elements describe the service provision from the supply side in the context of the forecasted demand.
- (d) **Costs estimates:** estimation of the financial needs for project design, implementation and operations, componentwise cost estimates should be provided based on evidence.
- (e) **Implementation timeline:** considering the volume of works, capacity of implementing agency, budget flow (MTBF ceiling), project priority etc. a realistic project timeline along with the implementation schedule should be provided (for example, a Gantt chart with the work plan).



## **Section 5: Environmental Sustainability, Climate Resilience and Disaster Risk Analysis**

### **5.1 Environmental, Climate Change and Disaster Risk Analysis**

Specify and describe the economic effects/impacts of environmental, disaster and climate change and possible compensations for ecological damages. Key issues to be addressed:

- (a) What are the likely environmental, disasters and climate change impacts or risks from the project (any impact of project to increase the existing disaster and climate change related risks and/or contribute to create new risks)?
- (b) What counter measures are taken to reduce these impacts?
- (c) What is the cost for reducing/mitigating the negative impacts?
- (d) Are there alternative ways of delivering the required services or goods without incurring these environmental costs? What are the costs of these alternatives?
- (e) What types of assessments are required for the project (e.g. EIA/DIA)?
- (f) Are there any resettlements issues to be addressed? If yes, provide resettlement modality in details.

### **5.2 Assessment of Disaster Resilience of the Project**

This section assesses the resilience and address about uncertainties. Key indicators need to be discussed:

- (a) Contingency Plan for Emergency Disaster Management: Describe the evacuation plan if required, institutional arrangement for shutting down of utility services, and general procedures to be followed by individuals during disasters (Fire, Earthquake, Flood, Cyclone etc.);
- (b) Business Continuity Plan: Outline the key response and recovery priorities. This plan will detail out how different utility services will be rendered to support the overall Emergency Management Plan;
- (c) Time of Recovery: Required time for rehabilitation after a disaster; and
- (d) Reporting of residual risks: Reporting of remaining risks after recognition and put in place adequate risk reduction measures.

## **Section 6: Cost-Benefit Analysis**

### **6.1 Financial Analysis**

Describe the components of costs and benefits at market prices including option analysis.

- (a) Identify the components of cost & benefit;
- (b) Transfer them in monetary value;
- (c) Construct cash flow;
- (d) Identify the Key Assumptions considered in exercises; then
- (e) Compute the following indicators and interpret the results:
  - (i) Financial Net Present Value (FNPV)
  - (ii) Financial Benefit Cost Ratio (FBCR)
  - (iii) Financial Internal Rate of Return (FIRR)





## 6.2 Economic Analysis

Economic adjustments from financial data using standard conversion factor; after that costs and benefits are appraised from the point of view of the entire economy.

- (a) Identify the direct, indirect and associated cost and benefit components;
- (b) Adjust them where necessary;
- (c) Convert the value of cost and benefit components into economic price by using Standard Conversion Factor (SCF) determined by the Government;
- (d) Construct the cash flow;
- (e) Mention the Assumption;
- (f) Compute the following indicators and interpret the results:
  - (i) Economic Net Present Value (ENPV)
  - (ii) Economic Benefit Cost Ratio (EBCR)
  - (iii) Economic Internal Rate of Return (EIRR)

## Section 7: Human Resources and Administrative Support Analysis (During Implementation and Post Implementation of the project)

Point out the functional structure and institutional capacity of the Agency (in terms of both Technical & Financial) required for implementation and operational stages of the project(s), sources of the workforce & financing are needed to be identified. Key issues to be addressed:

- (a) What types of managerial and skilled workforces are needed during implementation and operational phases of the project?
- (b) Does the project entity have ability to provide the managerial and skilled workforces needed for implementation of the project? If not, provide suggestions specifically.
- (c) Does the implementing agency have institutional capacity (financial & technical) to retain the project output functional? If not, provide specific suggestions.
- (d) Is the project entity equipped with skilled & experienced workforces to operate the project output? If not, provide specific suggestions.
- (e) Does the entity have adequate fund under its recurring budget to incur the operational expenditure of the project output? If not, provide specific suggestions.
- (f) Is timing of project consistent with organizational capacity (in terms of quantity and other)? A comparative statement should be provided in light of experience of the entity in project implementation.

## Section 8: Institutional and Legal Analysis

Illustrate the legal restrictions (if any) that may obstruct or impede the project during its implementation and functional stage of the project outputs, key issues are:

- (a) Does the project match with the legal boundary (allocation of business or mandate) of the project entity?
- (b) Are the capabilities and physical facilities of the agency being properly utilized?
- (c) Is there any need for adjustment (reforms) in the policy and/or institutional setup?



- (d) What adjustments may be required before the project is implemented?
- (e) Do the institutions have suitable skills and capacity in line with the project requirements?
- (f) Are there any incentives or penalties in place to ensure the project delivery on time and within the budget?
- (g) Are there any critical governance issues that may affect implementation? If yes, state briefly.
- (h) Are there any challenges related to cross-cutting issues to be addressed? If yes, a mitigation strategy would be suggested.
- (i) Others (if any).

### **Section 9: Risk (Uncertainty) and Sensitivity Analysis**

The flow of costs and benefits throughout the project life is uncertain. Given that uncertainty, Considerations have to be given to the costs that risks imply. The objective of this module is to simulate various scenarios and generate guidance on how to reduce the risk exposure through relevant contractual clauses. The questions that need to be answered are:

- (a) What are the major risks that may affect project?
- (b) How will the project be affected if the risk event materialized?
- (c) What are the possible mitigation measures needed?
- (d) How sensitive are the assumptions used in the financial and economic models in an environment that differs significantly?
- (e) Are there any risks, legal and regulatory obligations that could increase costs or decrease the benefits? If there any, how much project implementation may be hampered or benefit of the project may be reduced?

### **Section 10: Alternative/Options Analysis**

Option Analysis with recommendations & justifications. Technology and strategy recommended to achieve the goals and objectives of the proposed project should be described along with advantages and disadvantages considering various technologies and strategies applicable.

### **Section 11: Recommendation and Conclusion**

Illustrate the solutions specifically to overcome the critical issues that may hinder the project implementation and that would be supported by different sections of analysis.

### **Section 12: Annexes**

Attach detailed technical and engineering designs, plant prototypes designs etc. Financial & Economic models and any supporting documents.

